Приложение к приказу   
Департамента образования   
Ивановской области

от \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_№ \_\_\_\_\_\_\_\_\_-о

ДОРОЖНАЯ КАРТА

по работе со школами с низкими образовательными результатами

Сроки реализации: 2020-2021 учебный год

Цель реализации: содействие преодолению рисков школьной неуспешности учащихся через разработку и внедрение программ развития общеобразовательных организаций по улучшению образовательных результатов.

Задачи:

1. Разработка и внедрение программ развития общеобразовательных организаций по улучшению образовательных результатов.
2. Внедрение механизмов адресной поддержки общеобразовательным организациям с целью перехода в эффективный режим развития.
3. Повышение компетентности управленческих команд по вопросам профилактики и преодоления школьной неуспешности обучающихся.
4. Организация постоянного комплексного анализа по результатам процедур оценки качества образования.
5. Организация партнерской деятельности общеобразовательных организаций с успешными школами.

Индикаторы «Дорожной карты»:

1. Доля общеобразовательных организаций, разработавших и внедривших программы развития общеобразовательных организаций по улучшению образовательных результатов -100 %.
2. Доля общеобразовательных организаций , получивших адресную поддержку по конкретным затруднениям -100%.
3. Доля управленческих команд, прошедших подготовку по вопросам профилактики и преодоления школьной неуспешности обучающихся -100%.
4. Наличие системы мониторинга по результатам процедур оценки качества образования;
5. Внедрение новых форм методической работы с педагогическими и руководящими кадрами;
6. Количество заключенных договоров о взаимодействии с успешными школами – не менее 5.

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| № п.п. | Мероприятие | Сроки | Результат реализации | Ответственный |
|  |  |  |  |  |
| 1. | Участие в реализации федерального проекта «Организация методической поддержки не менее 250 выявленным образовательным организациям, имеющим низкие образовательные результаты обучающихся, не менее чем из 20 субъектов Российской Федерации» | в течение года | План – график, приказ Департамента | Департамент образования Ивановской области (далее –Департамент) |
| 2. | Разработка методических рекомендаций по работе со школами с низкими образовательными результатами | октябрь 2020 | Разработаны методические рекомендации | ГАУ ДПО ИО «Университет непрерывного образования и инноваций» (далее –Университет) |
| 3. | Проведение совещания в формате ВКС с руководителями школ с низкими образовательными результатами по реализации «Дорожной карты» по работе со школами с низкими образовательными результатами (далее –ШНОР) | октябрь 2020 | Программа совещания в режиме ВКС | Департамент образования Ивановской области (далее –Департамент)  руководители МОУО, ОО |
| 4. | Разработка программ постоянно действующего семинара для ШНОР по вопросам профилактики и преодоления школьной неуспешности обучающихся | октябрь 2020 | Разработана программа постоянно действующего семинара по вопросам профилактики и преодоления школьной неуспешности обучающихся | Университет |
| 5. | Организация дистанционного обучения обучающихся на региональном портале дистанционного обучения школьников [http://portal.cioko.ru/](http://portal.cioko.ru/articles/news) | в течение года 2020 | Созданы условия для повышения доступности подготовки обучающихся из сельских и отдаленных школ.  Педагогам удалось спланировать свою педагогическую деятельность с учетом системы дистанционного обучения в рамках пандемии | ОГБУ «Ивановский региональный центр оценки качества образования»  (далее –Центр) |
| 6. | Направление сборника «Статистико-аналитический отчет о результатах единого государственного экзамена в Ивановской области в 2020 году» в каждую образовательную организацию для обсуждения и принятия управленческих решений | октябрь 2020 | Каждая ОО получила сборники для анализа работы | Центр |
| 7. | Корректировка дистанционных курсов в соответствии с требованиями ФГОС СОО:  - «Физика для выпускников»;  - «Русский язык» (углубленный уровень, 10-11 класс);  - «Химия» (базовый и углубленный уровни, 10-11 класс);  - «Информатика» (базовый и углубленный уровни, 10-11 класс);  - «Решаем теоретические задачи по информатике», предназначенного для подготовки к государственной итоговой аттестации по образовательным программам среднего общего образования  - «Биология» (базовый и углубленный уровни, 10-11 класс)  - «Основы молекулярной биологии и генетического анализа»  - «История» (базовый и углубленный уровни, 10-11 класс) | октябрь 2020 –  март 2021 | Программы дистанционных курсов | Центр |
| 8. | Разработка и размещение видеоуроков методистов и лучших учителей региона:  - «Подготовка к ЕГЭ по математике профильного уровня 2021 года»;  - «Русский язык» в 9, 10, 11 классах;  - «Подготовка к ЕГЭ по русскому языку 2021 года»;  - «Подготовка к ЕГЭ по обществознанию 2021 года»;  - «Подготовка к ЕГЭ по математике базового уровня 2021 года»;  - «Физика» в 9, 10, 11 классах;  - «Химия» в 9, 10, 11 классах  - «Обществознание» в 9, 10, 11 классах | В течение учебного года | Ссылки на размещенные видеоуроки | Центр |
| 9. | Назначение тьюторов из числа работников ШНОР для обеспечения сопровождения обучения школьников | октябрь 2020 | Приказ  Департамента образования Ивановской области | Департамент |
| 10. | Проведение диагностических работ по русскому языку и математике в формате ОГЭ в общеобразовательных организациях для обучающихся 10 классов | октябрь-ноябрь 2020 | Аналитическая справка по итогам диагностических работ с рекомендациями | Центр |
| 11. | Проведение диагностических работ для обучающихся 10 классов, выбравших в качестве профиля обучения следующие предметы: физику, химию, информатику и ИКТ, географию, иностранные языки, биологию, обществознание, литературу | октябрь-ноябрь 2020 | Аналитическая справка по итогам диагностических работ с рекомендациями | Центр |
| 12. | Организация обучения на федеральных ресурсах педагогов школ, показывающих низкие образовательные результаты | до 30.11.2020 | Аналитическая справка  с итогами обучения | Университет |
| 13. | Проведение оценки (самооценки) деятельности школ для разработки программ развития по улучшению результатов образовательной деятельности | до 05.11. 2020 | Аналитическая справка ОО | Руководители ОО |
| 14. | Разработка программ развития по повышению результатов образовательной деятельности в школах с низкими образовательными результатами на 2020-2021 учебный год | ноябрь 2020 | Разработанные программы  развития по повышению результатов образовательной деятельности в школах с низкими образовательными результатами на 2020-2021 учебный год | Руководители МОУО, ОО |
| 15. | Информирование о ходе реализации программ развития по повышению результатов образовательной деятельности в школах с низкими образовательными результатами на 2020-2021 учебный год | в течение всего периода | Ссылки на информацию на сайты, СМИ | Руководители МОУО, ОО |
| 16. | Сопровождение управленческих команд школ с низкими образовательными результатами (в рамках реализации мероприятий «Дорожной карты», программ развития) | в течение всего периода | Аналитическая справка | Университет |
| 17. | Круглый стол «Всероссийские проверочные работы в региональной системе оценки качества образования» | ноябрь 2020 | Подготовка и проведение круглого стола, материалы к круглому столу | Департамент , Центр |
| 18. | Анализ результатов ВПР по общеобразовательным организациям в 2020 году, подготовка методических рекомендаций для учителей школ с низкими образовательными результатами и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях | ноябрь 2020 –  январь 2021 | Аналитическая справка с рекомендациями | Центр |
| 19. | Проведение промежуточного и итогового мониторинга результативности программ развития по повышению результатов образовательной деятельности в школах с низкими образовательными результатами.  Рекомендации для принятия управленческих решений. | по полугодиям  2020-2021  учебного года | Аналитическая справка | Университет |
| 20. | Вебинар «Использование результатов федеральных исследований качества подготовки обучающихся в практике работы школы» | январь 2021 | Подготовка и проведение вебинара для школ с низкими образовательными результатами, материалы к вебинару | Центр |
| 21. | На региональном уровне проведение корректирующих работ в общеобразовательных организациях для обучающихся 10 классов по иностранному языку (английский язык) в двух форматах: базовая подготовка и подготовка высокого уровня | февраль 2021 | Аналитическая справка с рекомендациями | Центр |
| 22. | Проведение диагностических работ по русскому языку, математике, физике, химии, географии, информатике и ИКТ в формате ОГЭ в рамках мониторинга качества подготовки обучающихся к государственной итоговой аттестации | март 2021 | Аналитическая справка с рекомендациями | Центр |
| 23. | Проведение региональных корректирующих работ в рамках мониторинга результатов обучения в школах по физике и химии в 11 классах в двух форматах:   * работа в формате новых ФГОС СОО на базовом уровне; * работа в формате новых ФГОС СОО на углубленном уровне | Апрель 2021 г. | Аналитическая справка с рекомендациями | Центр |
| 24. | Виртуальный диалог «Возможности использования технологии интерпретации результатов диагностики уровня индивидуальных достижений обучающихся для повышения качества образования» | Апрель 2021 г. | Материалы мероприятия | Центр |
| 25. | Проведение методических дней по теме «Педагогические инструменты для работы с немотивированными обучающимися. Дифференцированное, индивидуализированное преподавание» | в течение всего периода | Материалы методических дней | Университет |
| 26. | Выездные стажировки школ с низкими образовательными результатами на базах успешных школ | по графику | Аналитическая справка по тогам стажировки | Университет  Руководители ОО с низкими образовательными результатами, успешных школ |
| 27. | Методическое сопровождение учителей – предметников на уровне ассоциаций учителей – предметников (мастер классы, творческие мастерские, практикумы) | в течение года | Аналитическая справка | Университет |
| 28. | Консультирование педагогов по вопросам преподавания учебных предметов с целью повышения качества и результативности обучения школьников | в течение года | Аналитическая справка по итогам консультирования | Университет |
| 29. | Проведение консультаций для руководителей образовательных организаций школ с низкими образовательными результатами | в течение года | Аналитическая справка по итогам консультирования | Университет |
| 30. | Подведение итогов работы со школами с низкими образовательными результатами | август 2021 | Аналитические справки тьюторов ОО | руководители МОУО, ОО |